



הנדון: ביקורי יחידות - 'צבא במיטבו'

1. כללי:

- א. החל מהד לאוקטובר 2023 יחידות האגודה נמצאות בלחימה, הן במבצעים ההתקפיים ברצועת עזה והן במאמץ ההגנה בגבול הצפוני.
- ב. החל מחודש ינואר 2024, אגודה 36 נמצאת בתהליכי נוהל קרב משמעותיים לפקודת "חנית הצפון".
- ג. לאור הצורך במתן מענה ליחידות בתקופה מאתגרת זו (שגרה תקינה וטיפול הולם במקביל לשגרה המבצעית), ולאור הצורך לגעת ב'מרכיבים הרכים' בטיפול בפרט בכלל האוכלוסיות יבוצעו ביקורים בכלל היחידות השונות.

2. המטרה:

- לשקף תמונת מצב למפקדים על הנעשה ביחידות בחוץ הפרט והשגרה, ולהציף את צרכי היחידות והחיילים למפקדים ולהתאים את המענה במידת האפשר.

3. השיטה:

- א. אנף משא"ן 36 יבצע ביקורי התרשמות ביחידות על מנת לשקף תמונת המצב בתחומי הפרט והשגרה ותחומים שאינם בהכרח במרכז העשייה בתקופה מאתגרת זו.
- ב. הביקורים הינם עבור היחידה- ללא ציון, יופצו פנים אונדתי ע"מ לשפר את הטיפול בפרט ביחידותינו ולסייע ליחידות.

4. במסגרת הביקור בגדוד יתקיימו המופעים הבאים:

- א. פ.ע מפקד יחידה- 45 דק'- שיח פתוח (פערים ונושאים פתוחים ביחידה) ומעבר על חיק נתונים (איתור מגיע המבקר).
- ב. שיחת חתך- 30 דק'- שיחת חתך בנושא הטיפול בפרט בכלל החתכים (מצורף פורמט בנספח ב').
- באחריות היחידה מקום ראוי לביצוע השיחה ואת הסד"כ המשתתף הנדרש בהתאם לנספח.
- ג. מתקני רווחה ביחידה- 45 דק'- בדיקת הימצאות ותקינות מתקנים לרווחת הפרט- כוורת, מתקני שתית, כוורת במוצבים, מגורים ראויים, חדרי כושר, מועדונים, מתקני דת ודרישות יוהל"ם (מצ"ב פורמט בנספח א').
- ד. תקינות השבצ"ק- הימצאות שבצ"ק תקין מתועד בחמ"ל (שם מלא, מ.א, תפקיד, מספר כלי) ובדיקת נתונים למול המציאות הפועל - ע"ב השבצ"ק הסידי בחמ"ל, בנוסף נדרש לנהל קובץ מתכלל - שבצ"ק יחידתי מתעדכן כל 24 שעות ע"ב קובץ אקסל.



36	אוגדה			
ן	"	א	ט	ס
משרד		ע. קמט"א		
2024	ביוני	13		

ה. הביקור ימשך כשעתיים לכל היותר ויתואם למול היחידות בהתאם ליכולת בעלי התפקידים הנדרש להיות נכחים ביחידות בזמן הביקור (קמט"ג/ בעל תפקיד משא"ני מטעמו, נגד היחידה ומפקד היחידה).

5. במידה והיחידה/ החטיבה נדרשת בבדיקה/ סיוע בתחומים נוספים ע"מ לשקף תמונת מצב - יש להציף זאת כ-48 שעות טרם הביקור.

6. בברכה,

ירין אברוג'יל, רס"ר

ע. קמט"א 36



נספח א' - פורמט ביקור - 'צבא במיטבו'

יחידה: _____

תאריך: _____

נושאים מפ.ע מפקד היחידה:

- ❖ _____
- ❖ _____
- ❖ _____
- ❖ _____
- ❖ _____

סיכום הביקור / נושאים נוספים:

נושא השיחה	תת נושא	התייחסות החיילים
מגורים	תקינות המבנים	
	רשות, סורגים ווילונות, ארונות בחדרים	
	שיחות	
	מקלחת, מים חמים	
	חימום וקירור בחדרים	
	הפרדה בין המינים	
יחל"ם	מדבקות בתאי השירותים	
כוורת	האם מגיעים ליחידה / למוצבים	
	האם השק"ם במפג"ד תקין	
	מגוון מוצרים	
	מתן שדף	
מרחב משותף	הימצאות מרחב משותף	
דת	בית כנסת תקין?	
	קיום זמני תפילה	
	הקפדה על הפרדה בין בשרי לחלבי	
חדר כושר/מתקני כושר	תקינות המכשירים	
	זמני פתיחה	



36 אונדה
מ ש א ״ ן
משרד ע. קמח"א
13 ביוני 2024

ממצאים עיקריים משיחת חתך:

❖

❖

❖

❖

❖

❖

❖

❖

❖

❖

סיכום הביקור/ נושאים נוספים:

❖

❖

❖

❖

❖

❖

❖

❖

❖

❖



נספח ב' - פורמט שיחת חתך - 'צבא במיטבו'

1. להלן פורמט שיחת החתך שמתבצעת בביקור 'צבא במיטבו'.
2. שיחת החתך הנוכחית היא לאוכלוסיית: חיילים (עשרה לוחמים ו-5 חיילי פלסם)
3. תאריך השיחה: _____
להלן הקריטריונים:

נושא השיחה	תת נושא	התייחסות החיילים
טיפול רפואי	טיפול וזמינות רופא	
	איכות הטיפול	
	הוצאה להפניות	
	הפנייה לרופאים מומחים + זמן המתנה	
	טיפול שני	
	פינוי רפואי	
	התייחסות מפקדים לחיילים המבקשים לראות רופא. האם מכבדים החלטות רפואיות?	
מגורים	תקנות המבנים	
	רשתות, סורגים וזילונות, ארונות בחדרים	
	נקיון המגורים	
	קיום אמצעי בעילה למגורים	
	שירותים	
	מקלחת, מים חמים	
	חימום וקירור בחדרים	
	תשתיות - צנרת	
	תאורה	
	הימצאות חרקים	
	הפרדה בין המינים	
	קיום 3 ארוחות ביום	
מטבח	איכות המזון	
	כמויות מזון	
	מגוון מזון	
	ניקיון הכלים	
	הגיינה כוללת	
	מחסור בכלים	
	אוכל לצמחונים	
	מענה לצליאק	



		יחס לתורני מטבח	יוה"ל"ם
		זמן המתנה כניסה חדר אוכל	
		פריסת לילה	
		משיכת פריסת	
		אוכל לחילים בשמירה	
		אוכל בשבת	
		האם הועברה הסברה אחת לחצי שנה	מרחב משותף
		האם מכירים את ממונת היוה"ל"ם	
		ביחידה	
		מדבקות בתאי השירותים	
		האם התרחשו אירועים?	
		השירות המשותף - הקפדה על כללי השילוב הראוי	ענישה
		הימצאות מרחב משותף	
		האם הענישה הוגנת ומידתית	איתור מצוקות
		האם יש אפשרות לחייל להשמיע את טענותיו	
		עזרה לחבר בעת מצוקה	תורנויות ושמירות
		האם התקיימו שיחות מפקדים בנושא	
		האם מתבצעת חלוקה באופן שווה	
		האם יש תורנויות שאינם ראויים?	
		האם אתם מקבלים את הציד הנדרש לביצוע במשימה?	מסדרי בוקר
		האם מתבצעים מסדרי בוקר ובאיו תדירות	
		האם בודקים נשקים במסדר	יחס מפקדים
		נהלי דלת סתומה - כל כמה זמן?	
		האם בעיות שעולות בשיחות חתר מטופלות?	
		האם מתקיימים ראיונות תקופתיים?	
		אום/ חזרה ממחלה	
		יחס מפקדים ישירים	
		זמינות מפקדים	
		קשב פיקודי	
		יחס אישי	דת
		תחושת גיבוש	
		בית כנסת תקין?	
		קיום זמני תפילה	אפסנאות
		הקפדה על הפרדה בין בשרי לחלבי	
		השלמת חוסרים	
		תיקון והחלפת בלאי	
		מדי ב' במידות שונות	



		אספקה של ציוד	חדר כשר
		מענה מהיר ויעיל	
		משלוח כביסה	
		תקינות המכשירים	ת"ש
		זמני פתיחה	
		שבעי רצון מטיפול סגל ח"ש	
		מענה תווים ומענקים	חינוך
		יציאה ליום סידורים	
		חוסרים במוצרים בבית - מקבלים מענה	
		ביקורי בית לחיילי או"מ	ס ותיקים - צעירים
		סיוע לבודדים	
		זמינות מש"קיות	
		כיצד מקיימים חגים ומועדים בפלגות (לא רק יתודים)	סמים ואלכוהול
		פעילויות בנושא ידיעת הארץ ומורשת	
		האם מפקדים מעבירים הסברות שבועיות	
		האם מתקיימות הרצאות בנוגע להשכלה	כושר קרבי
		האם מכירים באיזה קורסים עולים יכולים להשתתף? (השכלה, אולפנית, נתיב)	
		קיום הסב"ש - אחת לכמה זמן	
		האם קיימת חופשה של משחקי מ"ם	
		טרטורים ע"י מפקדים או חיילים בכירים	
		תחושה של אפליה	
		האם עברו פעילות בנוגע לסמים ואלכוהול	
		האם נערך ניתוח אירוע לאחר שחייל נתפס	
		האם מתקיימים אימונים סדירים ביחידה	
		האם קיים מעקב מדא"גית	
		חיילים פצועים - גרף אימונים פרטני?	
		האם בוצעה הרצאה על אורח חיים בריא?	
		הרמה המקצועית - מבצעית בפלגות	
		אווירה של מורל ורבאק בפלגות	

• הפעילים הנם עקרוניים ויותאמו לאילוצים המבצעיים של היחידות